

Las comunidades portuarias en América Latina

Silva Aguilar, Germán Israel. german_s@ucol.mx
Universidad de Colima, facultad de comercio exterior.

Resumen - Como resultado del incremento de movilización de mercancías a través de las vías marítimas, los puertos se han visto en la necesidad de crecer y expandir sus espacios. La actividad portuaria y el transporte marítimo influye en la economía mundial, ya que por medio de ellos ingresan o salen la mayoría de las mercancías que se consumen a nivel mundial; con el presente estudio de tipo documental, se pretende exponer la función de las comunidades portuarias e identificar a aquellas constituidas formalmente en puertos de América Latina

Índice de Términos - Puertos, competitividad, organización, administración, Comercio exterior.

PORT COMMUNITIES IN LATIN AMERICA.

Abstract - As a result of the increase in the mobilization of goods through maritime routes, ports have seen the need to grow and expand their spaces. Port activity and maritime transport influence the world economy, since most of the goods consumed worldwide enter or leave through them; this documentary study aims to expose the role of port communities and identify those formally constituted in Latin American ports.

KEY WORDS: Ports, competitiveness, organization, administration, foreign trade.

I. INTRODUCCIÓN

La presente investigación tiene como objetivo realizar un análisis sobre las comunidades portuarias en la región de América Latina. Lo anterior, como una alternativa para responder y hacer frente a las distintas problemáticas que derivan del crecimiento exponencial del comercio mundial y del transporte marítimo y que obliga a promover la colaboración de sus principales actores en aras de eficiente su desarrollo, en los puertos de mayor movimiento de carga en América Latina.

Con relación a los aspectos metodológicos empleados, se trata de una investigación de documental de tipo exploratoria con un enfoque cualitativo. En la que las fuentes consultadas son principalmente documentos electrónicos y bases de datos.

Dentro de las bases teóricas consideramos la teoría de las organizaciones públicas, la cual proporciona elementos teóricos para comprender mejor los fundamentos, definiciones, y modelos operativos que definen las características de la administración pública. [1]

Ahora más que nunca es clave promover la colaboración de los participantes de la comunidad portuaria de la región para lograr la eficiencia en la cadena logística y avanzar hacia la interoperabilidad en el intercambio de información”, señaló el Secretario Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe. [2]

El proyecto de investigación que se presenta, se genera como resultado del incremento de movilización de mercancías que se ha dado a nivel global, lo cual obliga a los puertos a estar en constante crecimiento.

De acuerdo con UNCTAD, en 2021, se manejaron 851.1 millones de unidades equivalentes a veinte pies (TEUs) de contenedores en puertos de todo el mundo. El tráfico de contenedores en los puertos del mundo aumentó un 7 por ciento entre 2020 y 2021. Durante la última década, el tráfico de contenedores en los puertos del mundo aumentó un 43 por ciento, desde 2011. [3]

La actividad portuaria y el transporte marítimo influye en la economía mundial, ya que mediante estos ingresan o salen la mayoría de las mercancías que se consumen. De esta manera se va a realizar un estudio que permita conocer la función y los antecedentes de las comunidades portuarias en América Latina.

II. LOS PUERTOS EN EL COMERCIO INTERNACIONAL

La modernidad de los puertos se estructura hacia la logística, mejorando su infraestructura marítima y de transporte y la generalidad de sus servicios, la economía mundial apuesta por los puertos como centros de distribución y servicios de valor añadido; la ampliación de las actividades portuarias alcanza la industria, el comercio y la administración.

Por los puertos se transporta poco más de un tercio del total de la carga del país y la mayor parte del volumen de las exportaciones, incluyendo petróleo y derivados, a la vez que operan como plataformas de importantes industrias como son la química, petroquímica, energía eléctrica, metalúrgica, minería, cemento, pesca, turismo náutico y de cruceros, ensamblaje, actividades logísticas y de almacenamiento, entre otras. [4]

En la actualidad, los puertos marítimos permiten el transporte de un gigantesco volumen de mercaderías por todo el mundo, ocupando un papel prioritario dentro de la demanda comercial internacional y el desarrollo de la competencia entre sus diferentes terminales de carga. [5]

En los últimos años, los puertos mexicanos han destacado por su elevado crecimiento de los volúmenes de mercancías manejadas, por la diversificación de sus actividades y como áreas de oportunidad para nuevas inversiones y generación de empleos en terminales, instalaciones y negocios portuarios, comerciales e industriales. Hoy día, México cuenta con puertos que compiten por su eficiencia en la operación de contenedores con puertos líderes en el mundo y muestra avances importantes en la operación de otros tipos de carga. [4]

Ahora más que nunca es clave promover la colaboración de los participantes de la comunidad portuaria de la región para lograr la eficiencia en la cadena logística y avanzar hacia la interoperabilidad en el intercambio de información”, señaló el Secretario Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe. [6]

La comunidad portuaria es la asociación de todos los entes involucrados en las actividades de importación y exportación en el puerto, para establecer un bloque común. La comunidad portuaria suele contar con la participación de: autoridades portuarias, autoridades aduaneras, agentes de aduanas, transportistas, empresas navieras, ferrocarriles, entre otros.[7]

Las comunidades portuarias en México representan uno de los factores estratégicos, económicos y políticos más relevantes del país debido a la gran actividad que se genera en los puertos en términos de comercio exterior (exportaciones e importaciones), generando una captación de recursos bastante representativa. Gran parte de este intercambio comercial es regulado por el Estado mexicano, el cual ha mantenido una política de crecimiento y modernización en su infraestructura, con la finalidad de que estas comunidades funcionen en tiempo y forma. Sin embargo, no sólo es necesario contar con la infraestructura y equipamiento adecuado y óptimo. [8]

Las comunidades logísticas son instancias de colaboración para generar el consenso entre los actores de la cadena logística portuaria, discutir problemáticas locales y lograr el cierre de brechas. [9]

El Port Community System (PCS), es una plataforma electrónica cuya función principal es conectar los diferentes sistemas operados por las organizaciones presentes en un puerto logístico. Es una plataforma compartida ya que es estructurada, organizada y utilizada por las diferentes empresas de un mismo sector, es decir, la comunidad logística y portuaria. [10]

La razón principal para establecer una plataforma PCS se fundamenta es que los actores portuarios y logísticos hacen uso de una gran cantidad de información diariamente para innovar y optimizar los procesos relacionados con el transporte y la logística de mercancías. Como resultados, la industria del transporte debe guiar su propio cambio y hacer efectivo estos procesos de innovación. [11]

Las Comunidades Portuarias son el futuro de la logística, ya que una visión integral es indispensable para mejorar la productividad y competitividad de un puerto, dando como resultado una mejor oferta para los usuarios del comercio exterior y consumidores finales. [7]

Para efectos del presente trabajo, denominaremos como comunidades portuarias a la “entidad conformada por un colectivo de actores de comercio exterior y logística portuaria que se organizan con un propósito común, empleando herramientas tecnológicas y desarrollando estrategias para mejorar la eficiencia, eficacia y competitividad de los puertos en los que se constituyen”.

III. ANTECEDENTES DE LAS COMUNIDADES PORTUARIAS

Las comunidades portuarias tienen una historia rica y diversa que se remonta a los orígenes del comercio marítimo. Estas comunidades, ya sean exclusivamente marítimas, portuarias o logísticas, han evolucionado a lo largo del tiempo. Los antecedentes de las comunidades portuarias se remontan a diferentes períodos y civilizaciones a lo largo de la historia. Estas comunidades surgieron como resultado de la necesidad de gestionar y facilitar las operaciones portuarias, así como de promover el comercio marítimo y el intercambio de mercancías. A continuación, se presentan algunos antecedentes destacados de las comunidades portuarias:

Las primeras comunidades portuarias surgieron alrededor de las principales rutas comerciales marítimas y las civilizaciones costeras de la antigüedad entre los que podemos destacar a los fenicios, griegos, egipcios, etc. [12]. Estas civilizaciones tenían puertos importantes que servían como centros de comercio, intercambio cultural y militar. Estos puertos desarrollaron sistemas de gestión y operación que sentaron las bases para las prácticas portuarias modernas. [13]

Durante la Edad Media, las ciudades portuarias en Europa se convirtieron en centros de actividad comercial y cultural. Las comunidades de comerciantes, pescadores, artesanos y autoridades locales colaboraban para gestionar las operaciones portuarias y facilitar el comercio marítimo. [14]. Muchos puertos florecieron como centros de comercio e intercambio cultural, como Venecia, Génova, Brujas, entre otros. [15]

La Era de los Descubrimientos y la colonización por parte de las potencias europeas en los siglos XV-XVIII llevó al establecimiento de nuevas ciudades portuarias en todo el mundo para apoyar el comercio y el transporte marítimo. [16]

Los antecedentes de las comunidades portuarias en América Latina se remontan a la época colonial y están estrechamente ligados al comercio, la economía de exportación, la inmigración, el desarrollo urbano, los conflictos y la industrialización. "Los puertos coloniales fueron una parte integral de la expansión europea en América Latina, sirviendo como puntos de entrada y salida para el comercio y el tráfico de personas y mercancías" [17]

"Los puertos latinoamericanos se convirtieron en centros neurálgicos para la exportación de materias primas y

productos agrícolas hacia Europa, como el azúcar, el tabaco y los metales preciosos" [18]

Muchas de las principales ciudades de América Latina, como Buenos Aires, Río de Janeiro y Guayaquil, surgieron y se expandieron en torno a sus puertos, convirtiéndolos en centros de comercio, cultura y servicios. [19]

La Revolución Industrial aumentó la demanda de materias primas y nuevos mercados, impulsando un mayor desarrollo portuario y el crecimiento de las comunidades relacionadas. [20] Además, trajo consigo un aumento significativo en el comercio marítimo y la necesidad de puertos más grandes y eficientes. Esto condujo al desarrollo de infraestructuras portuarias modernas y al surgimiento de comunidades portuarias más organizadas. [21]

En el siglo XX, los avances tecnológicos como la contenedorización y el transporte intermodal transformaron radicalmente las operaciones portuarias y la logística. [17] La economía globalizada actual depende en gran medida de complejas redes logísticas marítimas y puertos altamente competitivos y avanzados para facilitar el comercio de manera eficiente. [22]

En esencia, las comunidades portuarias se han adaptado continuamente a lo largo de los siglos en respuesta a los factores económicos, tecnológicos y geopolíticos en evolución

El vertiginoso desarrollo del transporte marítimo en los últimos años ha puesto en jaque las capacidades logísticas y de servicios portuarios a nivel global. Un factor clave ha sido el aumento en el tonelaje de los buques mercantes, lo que les confiere mayores capacidades de carga y transporte, particularmente en el caso de los portacontenedores.

Esta rápida expansión del transporte marítimo contenerizado ha ejercido una enorme presión sobre las infraestructuras y operaciones portuarias alrededor del mundo. Los puertos se han visto obligados a adaptarse continuamente para hacer frente a buques cada vez más grandes, volúmenes de carga sin precedentes y complejas cadenas logísticas que requieren una coordinación y eficiencia sin igual.

La evolución en la navegación, por descontado, no se ha producido de manera aislada, sino que ha permitido también revolucionar el equipamiento portuario desde las primeras tecnologías portuarias. En más de 2,000 años de historia se han desarrollado nuevos materiales

como el caucho o distintos metales, además de un vertiginoso desarrollo en materia tecnológica que han cambiado para siempre la configuración de los puertos. [23]

IV. LA IMPORTANCIA DE LAS COMUNIDADES PORTUARIAS

La modernidad de los puertos se estructura hacia la logística, mejorando su infraestructura marítima y de transporte y la generalidad de sus servicios. La economía mundial apuesta por los puertos como centros de distribución y servicios de valor añadido. La ampliación de las actividades portuarias alcanza la industria, el comercio y la administración. La coyuntura del nuevo puerto se basa en la tercera generación, en el puerto como comunidad portuaria. [24]

En la actualidad, los puertos marítimos permiten el transporte de un gigantesco volumen de mercaderías por todo el mundo, ocupando un papel prioritario dentro de la demanda comercial internacional y el desarrollo de la competencia entre sus diferentes terminales de carga. [1]

Los gobiernos deben asegurar que toda la comunidad portuaria pueda participar en los procesos políticos de elaboración de los regímenes jurídicos que fomentarán las operaciones comerciales, evitando, al mismo tiempo, responder a los intereses de los grupos dominantes. [25]

En las últimas dos décadas los países de América Latina y el Caribe han adoptado importantes esfuerzos para digitalizar la logística portuaria, siendo las principales iniciativas los desarrollos en materia de Ventanillas Únicas de Comercio Exterior (VUCE) y de Port Community System (PCS). [26]

Resulta esencial tener una política de trabajo en equipo y coordinación entre los distintos actores portuarios, a fin de conocer las áreas de oportunidad y mejora que permitan hacer más eficiente las operaciones que se desarrollan día a día en los puertos, logrando fluir de forma correcta todas las operaciones sin contratiempos, lo cual se traducirá en una reducción de costos y el perfeccionamiento de la logística. [8]

Los puertos son el punto de convergencia de todas las partes interesadas en el comercio internacional. Si la comunidad portuaria pasa por alto este hecho y no logra actuar mancomunadamente en la solución de los problemas que resultan de la interacción entre las compañías navieras, los embarcadores, los consignatarios, los despachadores de carga, los agentes de aduana, los agentes marítimos, los bancos, las

aduanas y otros actores, se producirán ineficiencias y mayores costos, fundamentalmente, porque los aumentos de productividad y las reducciones de costos en los puertos representan, en definitiva, soluciones a una serie continua de problemas entre los clientes. [25]

V. PRINCIPALES COMUNIDADES PORTUARIAS SE ENCUENTRAN ESTABLECIDAS EN LA REGIÓN

- **COPOMA:** Comunidad Portuaria de Manzanillo, se constituye el 01 de septiembre de 2019. Es una organización que representa a las empresas y organismos que participan en la actividad operativa del puerto de Manzanillo. [27]
- **COMPORT:** La comunidad portuaria del Callao es el colectivo conformado por actores privados y públicos que participan en la cadena logística del Puerto del Callao, esta se constituye el 01 de agosto del 2018. [28]
- **COMLOG:** Comunidad Portuaria de Talcahuano, es una entidad que reúne a distintos actores ligados a la actividad logística de la comuna, ubicada en la región del Biobío, constituida el 20 de Octubre del 2016. [29]
- **Comunidad Portuaria de Veracruz:** es una entidad que procura la unión de todos los actores portuarios que tienen como fin principal fortalecer el interés por el acuerdo y eficiente movimiento de mercancías desde su origen hasta su destino, para beneficio de los clientes. Se constituyó el 01 de marzo del 2018. [30]
- **CLPC:** Comunidad Logística Portuaria de Coquimbo, “somos la puerta de entrada a una región mágica en donde el mar, la tierra y el cielo se mezclan para entregarnos sus mejores atributos nos emplazamos en las costas de coquimbo que nos brindan una puerta de salida para varios productos que viajan a conquistar nuevos mercados alrededor del mundo, Somos parte de una región y de una ciudad que cuentan con características ideales para ligar un desarrollo portuario de excelencia, somos puerto coquimbo un puerto para el mundo”. Fue constituida formalmente el día 26 de septiembre de 2017. [31]
- **COLSA:** Comunidad Logística de San Antonio, es una instancia de coordinación y gestión para todas las empresas, instituciones y organismos involucrados en la cadena logística de San Antonio fue creada en septiembre de 2010. En agosto de 2013, se constituye como la primera comunidad logística portuaria que

obtuvo su inscripción en el registro nacional de personas jurídicas sin fines de lucro en Chile. [32]

- COPA - Puerto Antofagasta: es una organización sin fines de lucro denominada, Comunidad Portuaria Antofagasta, que nace en el año 2010 bajo la necesidad de articular a todos los actores de las cadenas logísticas y el rubro marítimo portuario, para realizar un trabajo junto a la comunidad y acercar el mundo del Mar a la ciudadanía.[33]

- Comunidad Portuaria de Mazatlán, es una Entidad de Gobierno Federal, que cuenta con un título de concesión, otorgado por la SCT, con el fin de llevar a cabo, entre otras funciones, Administrar, Promocionar, Construir, Desarrollar y Mantener la Infraestructura del Recinto Portuario de Mazatlán, además de operar por sí o concesionar a terceros las terminales e instalaciones y los servicios portuarios que se presten en el puerto, se constituye el 15 de octubre del 2021. [34]

- Comunidad Portuaria de Coatzacoalcos: es una comunicación social abierta y participativa entre el puerto, la sociedad y las instituciones; ayuda a la conformación, desarrollo y fortalecimiento de la comunidad y sus miembros, lograr el desarrollo y la competitividad del puerto en un ambiente armónico con la ciudad y su entorno, Se constituyó el 07 de Noviembre del 2019. [35]

- Comunidad Logística Portuaria Arica, es una comunidad, que corresponde a una ciudad- puerto, que trabaja temas de interés común y estableciendo acciones con autoridades y representantes de la ciudadanía, a objeto de enfrentar problemas, iniciativas e inquietudes afines, que contribuyan además con el desarrollo de la Región. Se constituye el día 26 de junio de 2019. [36]

- MEJIPORT: Comunidad Logística y Portuaria de Mejillones es una iniciativa de trabajo colaborativo entre actores públicos y privados para identificar oportunidades de mejora de la actividad portuaria en la bahía, nace el 13 de diciembre de 2017. [37]

- Comunidad Logística Portuaria Puerto Montt: En julio de 2019 fue constituida esta comunidad portuaria de la región de Los Lagos, la que busca fortalecer la comunidad logística regional, superando las brechas existentes y potenciando la competitividad del puerto, así como también el desarrollo del área y proponer innovaciones en los procesos. [38]

- Comunidad Logística Portuaria Chacabuco: “Somos una comunidad que presta servicios portuarios

eficientes, competitivos, oportunos, seguros, respetuosos con el medio ambiente y a precios de mercado, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, generando recursos para el Estado de Chile y siendo un actor relevante para el desarrollo de la Región de Aysén.” Nace el 5 de julio de 2019. [39]

- Comunidad Logística Portuaria de Punta Arenas es una comunidad que impulsará el sistema logístico-portuario, para posicionar a la zona austral como puerto de servicios a la nave, con menores costes logísticos, se constituyó formalmente el 30 de noviembre de 2018. [40]

- Lazaro Cardenas Port Community es la conformación de la cadena logística del Puerto Lázaro Cárdenas, integrada para ofrecer soluciones al comercio exterior para el manejo de la carga por medio de las ventajas competitivas del puerto con un servicio confiable, eficiente y de calidad total, como tal el subcomité de promoción del puerto de Lázaro Cárdenas obtuvo el registro del Lázaro Cárdenas Port community el 25 de abril de 2016. [41]

- La Comunidad Portuaria Quetzal, a diferencia del resto de las entidades enlistadas, es en realidad el sitio web oficial de la Empresa Portuaria Quetzal (EPQ), la entidad encargada de administrar y operar el puerto más importante del Pacífico guatemalteco. A través de esta plataforma, los usuarios pueden acceder a información sobre los servicios portuarios, noticias relevantes, buques avisados, actividad portuaria y el perfil institucional de la EPQ se constituye el 15 de junio de 2021. [42]

VI. CONCLUSIONES

Las comunidades portuarias de América Latina se encuentran en un momento crucial de su desarrollo. Se han logrado avances importantes en los últimos años, pero aún existen desafíos que deben ser abordados para que los puertos de la región puedan alcanzar su máximo potencial. La colaboración entre los diferentes actores públicos y privados, la inversión en infraestructura y tecnología, la capacitación del personal y la adopción de prácticas sostenibles son claves para que las comunidades portuarias de América Latina sean competitivas, eficientes y ambientalmente responsables.

Dentro de los principales avances encontramos:

- El crecimiento del movimiento de carga: Los puertos de América Latina han experimentado un crecimiento sostenido en el movimiento de carga en las

últimas décadas, consolidándose como plataformas logísticas clave para el comercio internacional.

- **Modernización e inversiones:** Se han realizado importantes inversiones en la modernización de la infraestructura portuaria, incluyendo la ampliación de muelles, la adquisición de nuevas grúas y la implementación de tecnologías de última generación.
- **Integración regional:** Se han desarrollado iniciativas para fortalecer la integración regional entre los puertos de América Latina, tendiente a elevar la competitividad, eficacia y eficiencia de los mismos.
- **Desarrollo de comunidades portuarias:** Se ha avanzado en la creación de comunidades portuarias, que agrupan a los diferentes actores públicos y privados que operan en los puertos, con el objetivo de promover la colaboración y el desarrollo sostenible de la actividad portuaria.

Por su parte, estas comunidades enfrentan una serie de desafíos, como son:

- **Competencia global:** Los puertos de América Latina enfrentan una fuerte competencia a nivel global, por lo que es necesario seguir invirtiendo en infraestructura y tecnología para mantener su competitividad.
- **Logística terrestre:** La eficiencia de los puertos se ve afectada por la falta de desarrollo de la logística terrestre en algunos países, lo que genera cuellos de botella y aumenta los costos del comercio.
- **Sostenibilidad ambiental:** Es necesario abordar de manera integral los desafíos ambientales asociados a la actividad portuaria, como la contaminación del aire y del agua, la generación de residuos y el cambio climático.
- **Capacitación y formación:** Se requiere fortalecer la capacitación y formación del personal portuario para que pueda adaptarse a las nuevas tecnologías y demandas del mercado.
- **Formalización del empleo:** Existe un alto porcentaje de trabajo informal en los puertos, lo que genera condiciones precarias para los trabajadores.

Dentro de las áreas de oportunidades, destacaremos:

- **Desarrollo del comercio electrónico:** El crecimiento del comercio electrónico representa una oportunidad para los puertos de América Latina para diversificar sus servicios y aumentar sus ingresos.

- **Implementación de tecnologías disruptivas:** La adopción de tecnologías disruptivas, como la inteligencia artificial, el blockchain y la automatización, puede mejorar la eficiencia y la seguridad de las operaciones portuarias.

- **Atracción de inversiones:** Los puertos de América Latina tienen un gran potencial para atraer inversiones extranjeras, lo que puede contribuir a su desarrollo y modernización.

- **Desarrollo de la industria marítima auxiliar:** Existe un amplio potencial para el desarrollo de la industria marítima auxiliar en América Latina, lo que puede generar nuevas oportunidades de empleo y crecimiento económico.

En conclusión, las comunidades portuarias de América Latina tienen un gran potencial para contribuir al desarrollo económico y social de la región. Sin embargo, es necesario abordar los desafíos existentes aprovechando las oportunidades que se presenten en un marco de colaboración y entendimiento de los sectores involucrados.

VII. REFERENCIAS

- [1] J. D. Bobadilla Falla y A. Venegas Camargo, "LA IMPORTANCIA DE LOS PUERTOS DENTRO DE LA ECONOMÍA EN COLOMBIA Y SUS PAISES FRONTERIZOS", Punto De Vista, vol. 9, 2018, doi: <https://doi.org/10.15765/pdv.v9i13.1115>.
- [2] Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe, "¿Qué es el SELA?" Consultado: el 12 de diciembre de 2023. [En línea]. Disponible en: <https://www.sela.org/es/que-es-el-sela/>
- [3] UNCTAD, "World seaborne trade – UNCTAD Handbook of Statistics 2023", UNCTAD Handbook of Statistics 2023. Consultado: el 19 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://hbs.unctad.org/world-seaborne-trade/>
- [4] Secretaría de Comunicaciones y Transportes, "Programa Nacional de Desarrollo Portuario 2007-2030", 2008. [En línea]. Disponible en: <http://www.sct.gob.mx/fileadmin/CGPMM/PNDP2008/doc/pndp/pndp-pres.pdf>
- [5] J. D. Bobadilla Falla y A. Venegas Camargo, "La Importancia De Los Puertos Dentro De La Economía En Colombia Y Sus Países Fronterizos", Punto de vista, vol. 9, núm. 13, 2018, doi: [10.15765/pdv.v9i13.1115](https://doi.org/10.15765/pdv.v9i13.1115).
- [6] SELA, "Colaboración en la comunidad portuaria en la región es clave para avanzar hacia la interoperabilidad". Consultado: el 12 de diciembre de 2023. [En línea]. Disponible en: <https://www.sela.org/es/prensa/notas-de-prensa/n/79861/colaboracion-en-la-comunidad-portuaria-en-la-region-es-clave-para-avanzar-hacia-la-interoperabilidad>

- [7] A. Weller Lara, “¿Qué es una Comunidad Portuaria?”, T21, el 15 de agosto de 2019. Consultado: el 18 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://t21.com.mx/opinion-columna-invitada-2019-08-15-que-comunidad-portuaria/>
- [8] T. Acosta y B. De la Fuente, “Trazabilidad y comunidades portuarias en México: Diagnóstico sobre la eficiencia, calidad y desempeño de las Comunidades Portuarias”, *Revista del Centro de Estudios Superiores Navales*, vol. 40, pp. 95–109, 2019, Consultado: el 11 de octubre de 2023. [En línea]. Disponible en: <http://repositorio.uninav.edu.mx/xmlui/bitstream/handle/123456789/505/95-109%20Trazabilidad%20comunidades%20portuarias%20Mexico.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- [9] Redacción PortalPortuario.cl, “Comlog inicia ciclo anual de charlas junto a estudiantes del Liceo Polivalente Las Salinas”, PortalPortuario.cl. Consultado: el 18 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://portalportuario.cl/comlog-inicia-ciclo-anual-de-charlas-junto-a-estudiantes-del-liceo-polivalente-las-salinas/>
- [10] R. M. Rojas, “Port Community System, PCS Sistemas de Información y Coordinación 1: • EL CONTEXTO • ¿QUÉ ES UN PCS? • ¿CÓMO NOS HACEMOS CARGO DEL IMPULSO A LOS PCS?”, 2016.
- [11] J. Del Viejo, “Implantación de un Port Community System” en el contexto de las Comunidades Logístico Portuarias”, Universidad de Sevilla, Sevilla, 2018.
- [12] J. Zhang y C.-M. Feng, *Routledge Handbook of Transport in Asia*, 1a ed. Routledge, 2018.
- [13] Mundo Marítimo, “La Comunidad Marítima Portuaria, sus orígenes y características”. Consultado: el 11 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://www.mundomaritimo.cl/noticias/la-comunidad-maritima-portuaria-sus-origenes-y-caracteristicas>
- [14] C. Orjuela Pereira y C. C. Gavilán Díaz, “Comunidades portuarias. Una oportunidad para la competitividad”, *Ingeniare*, núm. 31, jul. 2022, doi: 10.18041/1909-2458/ingeniare.31.8937.
- [15] H. Pirenne, *Historia económica y social de la Edad Media*. Fondo de Cultura Económica, 1939.
- [16] A. Belitardo, “Puertos marítimos: La importancia de las zonas portuarias en la formación de las ciudades”, *ArchDaily México*. Consultado: el 11 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://www.archdaily.mx/mx/1003517/puertos-maritimos-la-importancia-de-las-zonas-portuarias-en-la-formacion-de-las-ciudades>
- [17] J. P. Rodrigue y T. Notteboom, “The geography of containerization: Half a century of revolution, adaptation and diffusion”, *GeoJournal*, vol. 74, núm. 1, pp. 1–5, febrero de 2009. doi: 10.1007/s10708-008-9210-4.
- [18] F. Bervejillo, “Territorios en la globalización”, *Prisma*, vol. 4, pp. 9–52, 1995.
- [19] P. Vuskovic, “Algunas experiencias del desarrollo latinoamericano”, en *Dos polémicas sobre el desarrollo de América Latina*, 1a ed., Editorial Universitaria, 1970, pp. 132–153.
- [20] P. R. Murphy, “A comparative analysis of port selection factors”, *Transportation journal*, vol. 34, núm. 1, 1994, [En línea]. Disponible en: <http://files/381/10001176187.html>
- [21] J. M. Vicente, “Barcos de Vapor a Portacontenedores: Revolución en el Transporte Marítimo”, *La era de la logística 4.0*. Consultado: el 11 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://www.linkedin.com/newsletters/la-era-de-la-log%25C3%25ADstica-4-0-7032075289622945792/>
- [22] C. Ducruet, “Maritime flows and networks in a multidisciplinary perspective”, *Maritime Networks. Spatial Structures and Time Dynamics*, pp. 3–26, 2015.
- [23] Prosertek, “Puertos marítimos: cómo han cambiado”. Consultado: el 12 de diciembre de 2023. [En línea]. Disponible en: <https://prosertek.com/es/blog/puertos-maritimos-cambiado/>
- [24] J. M. Murcia, “El futuro tecnológico de las Terminales Marítimas de Vehículos: La integración de sus sistemas de información”, *Universitat Politècnica de Catalunya*, 2005. Consultado: el 11 de octubre de 2023. [En línea]. Disponible en: <https://www.tdx.cat/bitstream/handle/10803/7001/02Jmmc02de12.pdf?sequence=2&isA>
- [25] L. Burkhalter, A. Latina, y Y. El Caribe, “PRIVATIZACIÓN PORTUARIA: Bases, alternativas y consecuencias COMISIÓN ECONÓMICA PARA”, 1999.
- [26] CEPAL, “Boletín FAL 381: Transformación digital en la logística de América Latina y el Caribe”, *FACILITACIÓN, COMERCIO Y LOGÍSTICA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE*, 2020.
- [27] Comunidad Portuaria de Manzanillo, “Comunidad Portuaria de Manzanillo (COPOMA) ”.
- [28] Plataforma Digital única del Estado Peruano, “COMPORT Callao”. Consultado: el 18 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://www.gob.pe/institucion/apn/informes-publicaciones/1724914-comport-callao>
- [29] COMLOG, “Comunidad Logística Portuaria de Talcahuano”. Consultado: el 11 de octubre de 2023. [En línea]. Disponible en: <https://www.comlog.cl/>
- [30] ICAVE, “Nace la Comunidad Portuaria en Veracruz”. Consultado: el 12 de octubre de 2023. [En línea]. Disponible en: <https://hutchisonportsicave.com/noticias/nace-la-comunidad-portuaria-en-veracruz/>
- [31] Comunidades Logísticas, “Comunidad Logística Portuaria de Coquimbo, CLPC”.
- [32] COLSA, “Comunidad Logística de San Antonio”. Consultado: el 12 de octubre de 2023. [En línea]. Disponible en: <https://www.colsa.cl/>
- [33] COPA, “Nosotros – COPA”. Consultado: el 12 de octubre de 2023. [En línea]. Disponible en: <https://copaclp.com/oferta-logistica/>

[34] Consejo para el desarrollo económico de Sinaloa, “Codesin”. Consultado: el 18 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://codesin.mx/noticias/comunidad-portuaria-de-mazatlan-queda-legalmente-constituida-276>

[35] ASIPONA Coatzacoalcos, “Nace la Comunidad Portuaria de Coatzacoalcos”. Consultado: el 18 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://www.puertocoatzacoalcos.com.mx/noticias-2019/174-2019/637-nace-la-comunidad-portuaria-de-coatzacoalcos-2019>

[36] Comunidades Logísticas, “Comunidad Logística Portuaria Arica”. Consultado: el 18 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://comunidades.conectalogistica.cl/comunidad-logistica-portuaria-arica-2/>

[37] Mejiport, “Mejiport - Quienes somos”. Consultado: el 18 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://mejiport.cl/quienes-somos/>

[38] EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT, “COMUNIDAD LOGÍSTICA DE PUERTO MONTT”. Consultado: el 18 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://www.empormontt.cl/noticias/dialogo-regional-de-diario-llanquihue-75>

[39] Comunidades Logísticas, “Comunidad Logística Portuaria Chacabuco”. Consultado: el 18 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://comunidades.conectalogistica.cl/comunidad-logistica-portuaria-chacabuco-2/>

[40] MundoMarítimo, “Constituyen la Comunidad Logística Portuaria de Punta Arenas”. Consultado: el 18 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <https://www.mundomaritimo.cl/noticias/constituyen-la-comunidad-logistica-portuaria-de-punta-arenas?platform=hootsuite>

[41] Lazaro Cardenas Port Community, “Lazaro Cardenas Port Community - Acerca de”. Consultado: el 18 de marzo de 2024. [En línea]. Disponible en: <http://www.lazarocardenasportcommunity.com/acerca-de/>

[42] Comunidad Portuaria Quetzal, “Comunidad Portuaria Quetzal”. Consultado: el 12 de octubre de 2023. [En línea]. Disponible en: <http://www.puerto-quetzal.com:3002/#/>